



หนังสือเวียนที่ 119/2024

## นโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร

### (Enterprise Risk Management Policy)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งกลุ่มไทยออยล์ ให้มีความเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ สนับสนุนการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยให้มีการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่าง ๆ ทั้งในระยะสั้นและยาว อันประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านบุคคล และความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงทางข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นต้น และความเสี่ยงใหม่ในอนาคตที่อาจจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ส่งเสริมให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มและความมั่นคงให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

1. ผู้บริหาร พนักงาน และพนักงานผู้รับเหมา มีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานที่ตนสังกัดในกลุ่มไทยออยล์ และบูรณาการให้เข้ากับการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยให้ปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กรและกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อจัดให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง มีการรายงานผลและทบทวนประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ และลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย
2. ส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหาร พนักงาน และพนักงานผู้รับเหมา มีความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและนำไปปฏิบัติเป็นประจําอย่างต่อเนื่องจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

3. ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee - RMC) พิจารณากำหนดกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมทั้งสนับสนุนทรัพยากร เครื่องมือ ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และให้คำแนะนำต่อกระบวนการบริหารความเสี่ยง
4. ให้คณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ (Risk Management Steering Committee - RMSC) สนับสนุน ส่งเสริม และผลักดันให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามสภาพการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการรายงานผลการปฏิบัติงานของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง
5. นโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กรนี้เป็นแนวทางปฏิบัติในทุกบริษัทของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อให้มีมาตรฐานของการบริหารความเสี่ยงเดียวกัน



(นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

4 กรกฎาคม 2567